

BDDF / WAI



Start-up, entreprises, innovation et connexion :

La stratégie de BNP Paribas pour favoriser la croissance

PETIT-DEJEUNER PRESSE

Mardi 16 mai - 9h30 - WAI Paris by BNP Paribas



BNP PARIBAS

La banque d'un monde qui change

SOMMAIRE

01

INTRODUCTION

02

FAVORISER L'INNOVATION :
L'ENGAGEMENT DU RESEAU FRANCE DE BNP PARIBAS

03

WAI - « WE ARE INNOVATION », UN LABEL UNIQUE DÉDIÉ À L'INNOVATION EN FRANCE

04

STRATÉGIE D'INVESTISSEMENT EN CAPITAL ET DÉPLOIEMENT INTERNATIONAL

05

CONCLUSION



01

INTRODUCTION

MARIE-CLAIRE CAPOBIANCO
DIRECTRICE DES RÉSEAUX FRANCE
MEMBRE DU COMITE EXÉCUTIF BNP PARIBAS



En 2016, les jeunes pousses françaises ont levé 2,06 Md d'euros. Un montant d'investissement, en hausse de 21,7% par rapport à 2015.

Source : CFNEWS, février 2017

Avec 275 entreprises sur place, la France constituait le 3^{ème} pays le mieux représenté au CES 2017 de Las Vegas.

Source : La French Tech, janvier 2017

« Les jeunes générations, lorsqu'elles finissent leurs études, veulent désormais devenir des entrepreneurs »

Emmanuel Macron
Mai 2016

« France and its vibrant ecosystem of startups will be the Silicon Valley of Europe »

John Chambers, Cisco, for Viva Tech 2017

« Les écoles de commerce et désormais les écoles d'ingénieurs ont toutes mis en place des cycles consacrés à l'entrepreneuriat. Le regard des étudiants et, plus généralement, de la société française sur l'entrepreneuriat est devenu positif »

Tanguy de la Fouchardière, Président de France Angels



FAVORISER L'INNOVATION : L'ENGAGEMENT DU RESEAU FRANCE DE BNP PARIBAS

MARIE-CLAIRE CAPOBIANCO
DIRECTRICE DES RÉSEAUX FRANCE
MEMBRE DU COMITE EXÉCUTIF BNP PARIBAS



BNP Paribas, moteur de croissance pour l'économie en France



Etre la banque de référence des start-up et des entreprises innovantes



**Un positionnement différenciant :
une stratégie de connexions « gagnant-gagnant » entre start-up et entreprises**



L'ENGAGEMENT DU RESEAU FRANCE DE BNP PARIBAS EN FAVEUR DE L'INNOVATION



- | | |
|------|---|
| 2012 | <ul style="list-style-type: none">▶ Création du métier de banquier « start-up »▶ Lancement des premiers Pôles Innovation dans le réseau France▶ Intégration au sein de l'écosystème Innovation et premiers partenariats (pôles de compétitivité, universités, incubateurs...) |
| 2013 | <ul style="list-style-type: none">▶ Premiers investissements dans des fonds régionaux de venture capital |
| 2014 | <ul style="list-style-type: none">▶ Premier programme de connexion start-up/ETI : lancement d'Innov & Connect |
| 2015 | <ul style="list-style-type: none">▶ Ouverture de deux espaces d'accélération et de connexions à Paris et Massy-Saclay |
| 2016 | <ul style="list-style-type: none">▶ Création d'une activité de venture capital au sein de BNP Paribas Développement |



1

L'accompagnement bancaire le + complet du marché

- 16 pôles spécialisés en innovation dans nos centres d'affaires entreprises avec 30 banquiers start-up
- Une offre Entreprise complète, de la gestion au quotidien jusqu'à l'introduction en bourse, doublée d'une approche patrimoniale adaptée

2

Un investissement important en faveur de l'innovation

- 50 millions d'euros alloués au financement des start-up depuis 2013 via des fonds externes ou en direct

3

Le succès du programme d'accélération business Innov & Connect

- 2 types de programmes d'accélération depuis 2015
- 2 lieux dédiés en Ile de France (WAI Paris et WAI Massy-Saclay)
- Une centaine de start-up déjà accompagnées et accélérées
- 3 saisons impliquant à chaque fois une douzaine d'ETI et/ou grandes entreprises

4

Un support médiatique pour accroître la visibilité des start-up

- Opération MaPub Ici depuis 2014
- Partenariat du Prix Jeune Entrepreneur avec La Tribune

5

Un soutien au développement international

- ~120 ouvertures de compte à l'étranger
- ~ 50 missions d'accompagnement de start-up lors de leur implantation et prospection de marchés à l'étranger

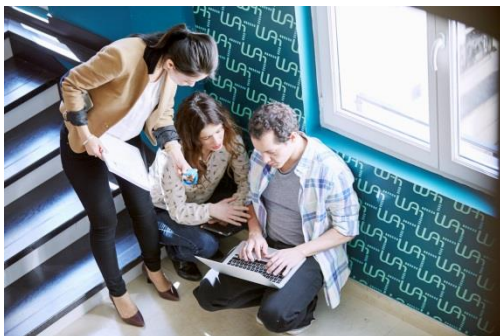
Résultat :

2.000

start-up avec des
projets
« qualifiés »,
clientèles de
BNP Paribas
en France



WAI PARIS ET WAI MASSY-SACLAY : 2 LIEUX DE VIE ET DE CONNEXIONS INSPIRANTS



Accueillent les programmes d'accélération

- INNOV & CONNECT 6 mois
- INNOV & CONNECT 24 mois
- PEOPLES' LAB
- INTRAPRENEURIAT BNP PARIBAS
- L'ACCÉLÉRATEUR FINTECH / ASSURTECH by L'Atelier BNP Paribas
- FAB LAB / CREATIVE LAB
- DES EVENEMENTS DE CONNEXIONS

En 2 ans

- ✓ Une centaine de start-up accompagnées et accélérées
- ✓ Plus de 20.000 visiteurs
- ✓ 1.000 workshops & events rassemblant 1.500 start-up



BNP PARIBAS

La banque d'un monde qui change

BNP PARIBAS, PARTIE-PRENANTE VOLONTARISTE DE L'ECOSYSTEME INNOVATION



Des partenariats stratégiques avec des signatures reconnues dans l'écosystème Innovation



Le soutien à de grands événements et lieux Innovation



Des partenariats académiques



Le soutien à des challenges start-up



Plus de 350 partenariats établis dans toute la France



BNP PARIBAS

La banque d'un monde qui change

CREATION DU LABEL WAI « WE ARE INNOVATION »

WAI BANKING WAI INTERNATIONAL WAI INVESTMENT FUND WAI VENTURE FUND
WAI BOOST WAI LEAD WAI CONNECT

- 
- ▶ Une amplification de la démarche
 - ▶ Un élargissement à tout le réseau France de BNP Paribas



PAROLES DE START-UPPER

« L'accélération au WAI est tangible ! En 6 mois ici, nous avons trouvé nos 10 premiers clients ! C'est une valeur forte. »

Pierre Khoury, Président, Shippeo

« Les connexions business, c'est clairement l'une des valeurs ajoutées du programme ! Beaucoup de rencontres clients avec des personnes de haut niveau. »

Sébastien Duburque, COO & Co-Founder de Energiency

« Nous sommes accompagnés depuis bientôt 1 an par le Pôle Innovation de BNP Paribas, une équipe dynamique, habituée à suivre les jeunes entreprises innovantes et toujours impliquée à chaque étape du développement. »

Anaïs Barut, CEO & Co-Founder de DAMAE Medical

PAROLES DE DIRIGEANTS D'ENTREPRISE

« Innov & Connect, c'est la clé en main d'une mise en relation avec une start-up. L'environnement mis à disposition est excellent et c'est un cocon de développement pour les start-up ! »

Benoît Brochet, Global Key Account Manager, Naturex

« Nous sommes très satisfaits du programme Innov & Connect. Leurs équipes nous ont permis de nous confronter à une culture start-up et nous ont préparé au choc culturel que nous pouvions avoir, parce que quand on est une ETI, on perd en agilité. Ils nous ont aussi montré comment utiliser à 100% tous les fruits du programme. »

Tristan Borne, Directeur général, CEMOI





**WAI - « WE ARE INNOVATION » ,
UN LABEL UNIQUE DÉDIÉ À L'INNOVATION
EN FRANCE**

MYRIAM BEQUE

DIRECTEUR DU DEVELOPPEMENT DE L'INNOVATION
BNP PARIBAS BANQUE DE DETAIL



WE ARE INNOVATION

WAI BANKING

WAI INTERNATIONAL

WAI BOOST

WAI LEAD

WAI CONNECT

WAI INVESTMENT FUND

WAI VENTURE FUND

L'accompagnement bancaire des start-up
par un conseiller spécialisé

L'accompagnement des start-up
à l'international

Programme d'accélération 6 mois : coopération
avec un client BNP Paribas ETI/GE

Accompagnement personnalisé et connexions ciblées
start-up / clients BNP Paribas, partenaires et experts

Evénements de connexion entre start-up
et PME/ETI/GE

L'investissement indirect de BNP Paribas
au capital des start-up

L'investissement direct de BNP Paribas
au capital des start-up



Pour proposer une offre bancaire adaptée et un service de conseil personnalisé

WAI BANKING

Un accompagnement par un chargé d'affaire dédié et formé aux spécificités des modèles start-up (banquier start-up)

- Une offre bancaire de base « packagée »
- Un conseil et une expertise à toutes les étapes de développement de la start-up et de ses dirigeants

WAI INTERNATIONAL

Un accompagnement dans la phase d'internationalisation des start-up

- Grâce au réseau international de BNP Paribas
- Des équipes de conseil expertes de la prospection et de l'implantation à l'étranger

Pour favoriser le développement business des start-up, BNP Paribas accompagne la mise en relation entre jeunes pousses et ETI / Grandes Entreprises

WAI BOOST



**Co-expérimentation
entre une ETI et une start-up**

- Déjà 19 co-expérimentations en 2 saisons
- Un programme d'accélération de 6 mois

WAI LEAD

**Accompagnement personnalisé et
connexions ciblées des start-up avec
les clients BNP Paribas,
partenaires et experts**

- 40 start-up accélérées
- Un programme d'accélération jusqu'à 24 mois

WAI CONNECT

Ateliers-rencontres de connexion

- Dans les WAI de Paris et Massy-Saclay
- En région, dans les Pôles WAI



2016

16 Pôles WAI dans nos centres d'affaires entreprises

Dans 15 grandes métropoles françaises

30 « banquiers start-up »



2017

Le réseau France de BNP Paribas complète son dispositif pour accueillir davantage de start-up dès leur création

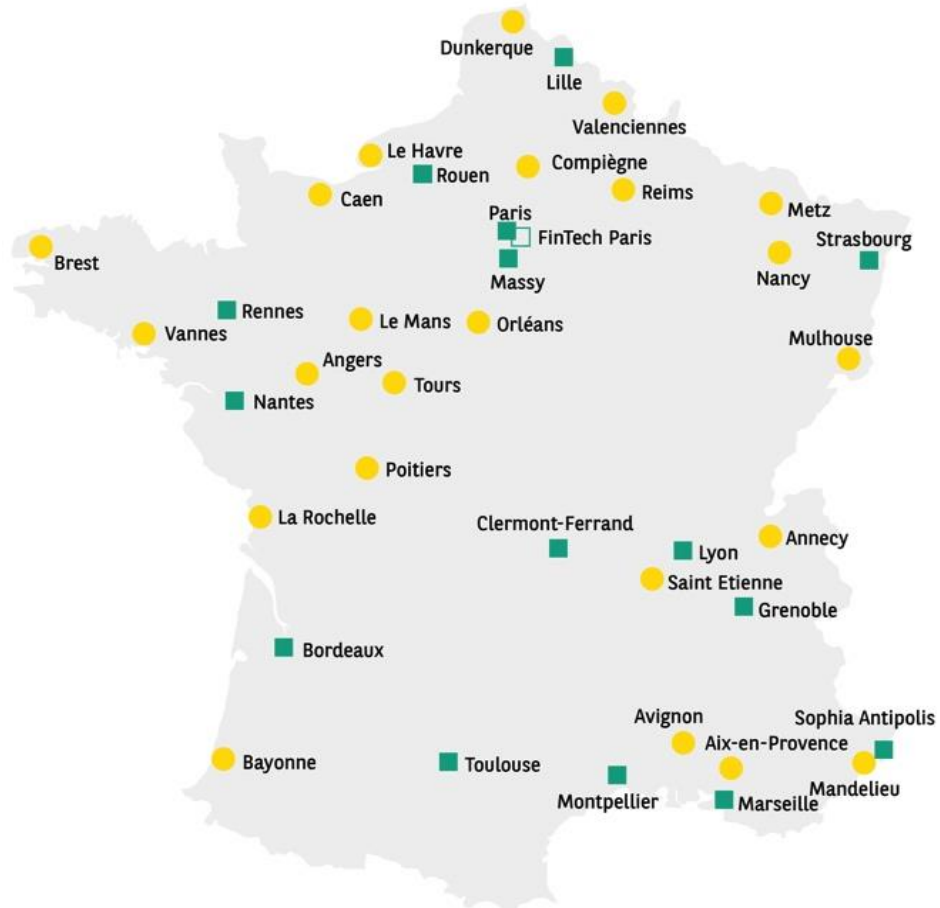
~ 60 Pôles WAI partout en France

30 « banquiers start-up »
+ 70 chargés d'affaires référents

=

100 spécialistes sur le terrain pour accompagner les entrepreneurs innovants

LE RESEAU NATIONAL WAI DE BNP PARIBAS : UN MAILLAGE COMPLET DU TERRITOIRE



- Pôles WAI historiques
- Nouveaux Pôles WAI



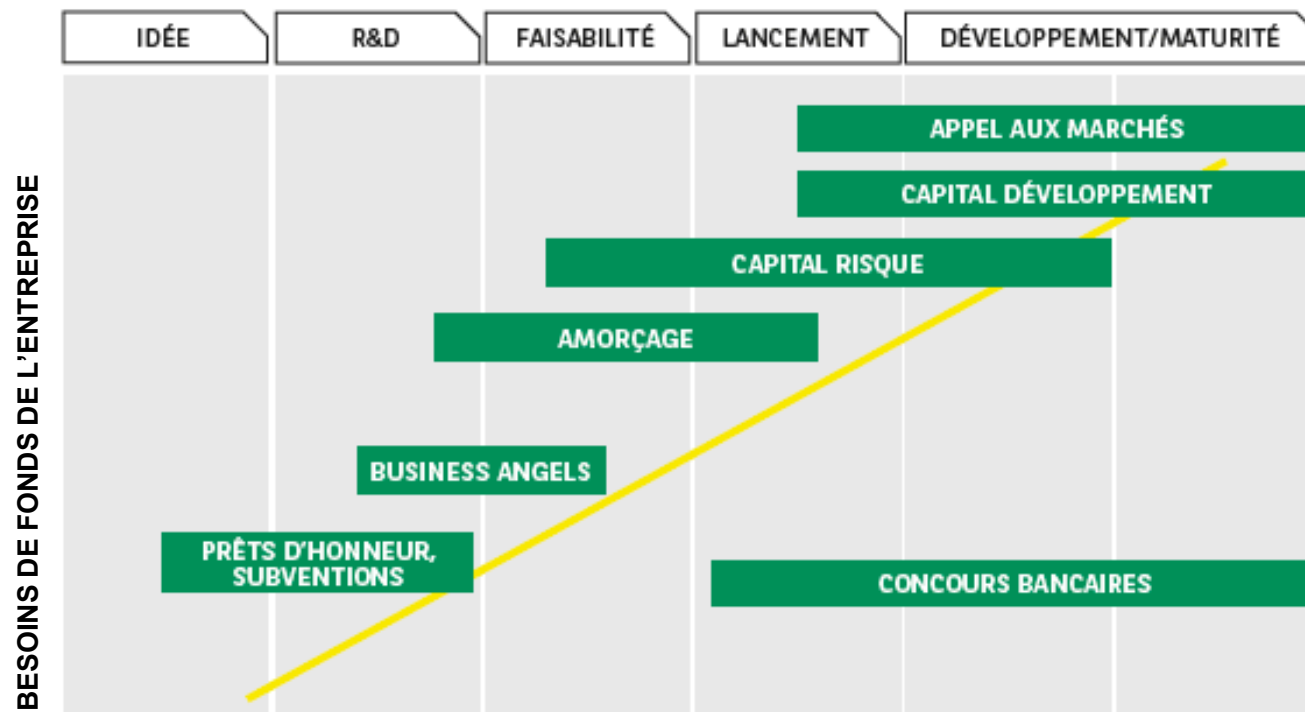
STRATÉGIE D'INVESTISSEMENT EN CAPITAL ET DÉPLOIEMENT INTERNATIONAL

DENIS LAPLANE

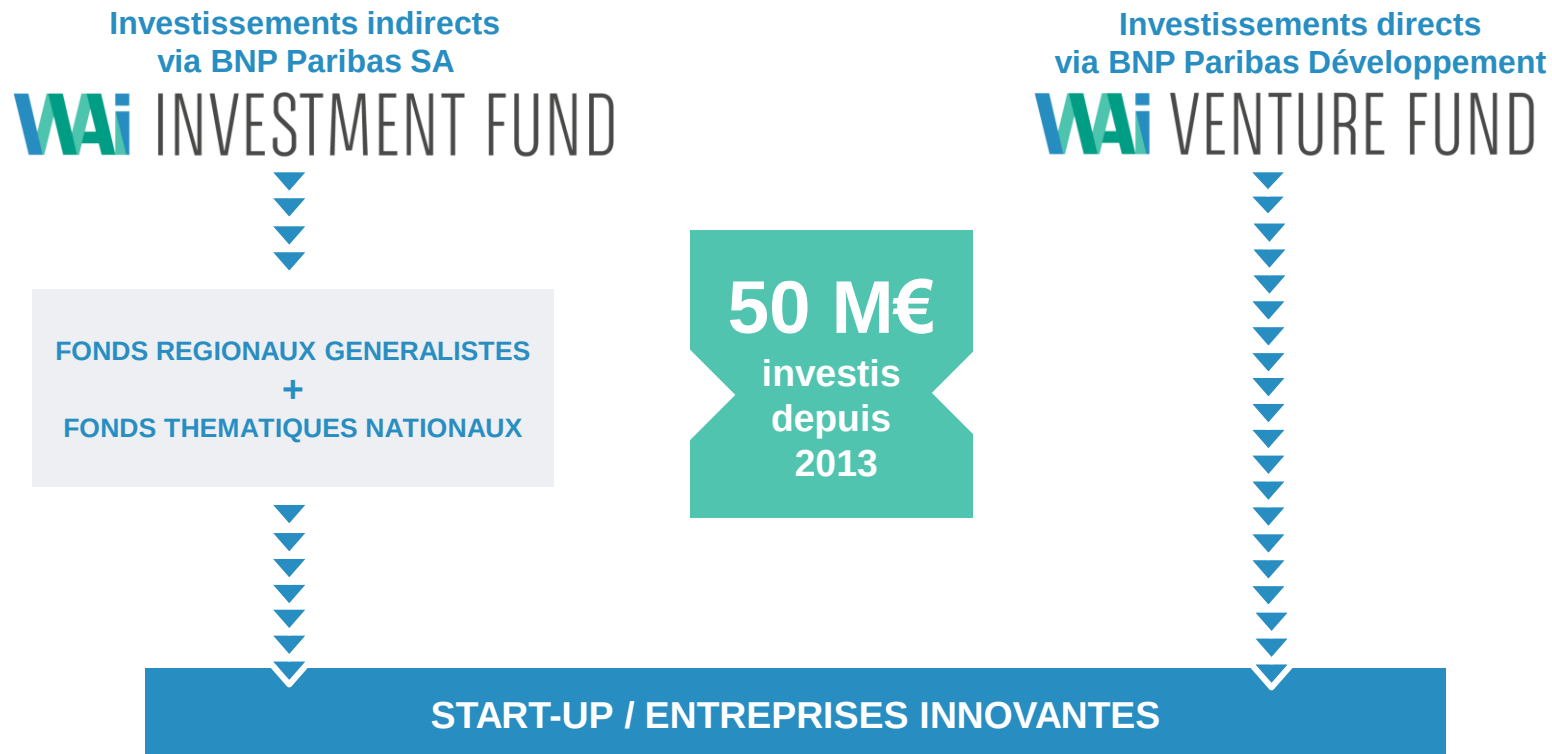
DIRECTEUR DE LA CLIENTELE ENTREPRISES DES RESEAUX FRANCE,
MEMBRE DU COMITE EXECUTIF DE LA BANQUE DE DETAIL EN FRANCE
BNP PARIBAS,
PRÉSIDENT DE BNP PARIBAS DÉVELOPPEMENT



PHASES DE DEVELOPPEMENT DE L'ENTREPRISE



2 SCHEMAS D'INVESTISSEMENT AU CAPITAL DES START-UP ET DES ENTREPRISES INNOVANTES



- ▶ 40 M€ engagés depuis 2013 dans 18 fonds
- ▶ Un levier pour une capacité globale d'investissement de 800 M€, déjà déployés dans 250 start-up

▶ **Notre objectif :**

- Des investissements multisectoriels et multirégionaux, pour des partenariats étroits avec des spécialistes de l'investissement en venture capital

▶ **Une politique fondée sur les différents stades de maturité des start-up :**

- L'accompagnement dans les phases d'amorçage
=> 13 investissements dans les fonds dits « FNA » (sur les 21 fonds soutenus par le FNA - Fonds National d'Amorçage)
- Complétée par une présence dans 5 fonds de capital risque

▶ **Et un maillage géographique et sectoriel :**

- 10 fonds généralistes multirégionaux au plus près de nos équipes en France
- 7 fonds nationaux sectoriels

▶ **1 fonds d'accompagnement de la politique en amorçage des universités et grandes écoles**



▶ 10 M€ investis depuis mai 2016

▶ Une capacité d'accompagnement à toutes les étapes du cycle de vie des start-up

- ▶ **Création de l'activité Venture en mai 2016 au sein de BNP Paribas Développement**
- ▶ **Une culture d'investissement minoritaire, long-termiste, et pouvant suivre les différentes levées de fonds successives**
- ▶ **Une logique de co-investissement avec des fonds de référence**
- ▶ **2 types d'intervention :**
 - En amorçage dans les start-up présentes dans nos programmes d'accélération
 - Dans les levées ultérieures aux côtés d'autres investisseurs
- ▶ **Une vingtaine d'investissements réalisés en moins d'un an, dont 9 investissements en amorçage**





sensorwake

Objets connectés
/ Bien être



Realytics

Publicité / Marketing



ekWateur
GAZ NATUREL ÉLECTRICITÉ RENOUVELABLE

Energie



▶ Un modèle solide et des Innovation Hubs qui s'exportent dans d'autres pays :

- 9 Innovation Hubs en Belgique par BNP Paribas Fortis
- 3 Innovation Hubs en Italie
- 1 Innovation Hub à Berlin
- 1 Innovation Hub au Luxembourg

▶ Soit 30 Innovation Hubs en Europe

▶ 2.600 clients start-up et scale-up on boardés

▶ Des démarches start-up en Turquie chez TEB

▶ Un accueil spécifique des start-up européennes chez Bank of the West





CONCLUSION

MARIE-CLAIRE CAPOBIANCO
DIRECTRICE DES RÉSEAUX FRANCE
MEMBRE DU COMITE EXÉCUTIF BNP PARIBAS



NOTRE CONVICTION

*1. L'Innovation,
« booster » de croissance*



*2. L'Innovation,
facteur de transformation
des entreprises*

**La transformation, atout incontournable
de la pérennité du développement des entreprises**

NOTRE AMBITION

ETRE LA BANQUE CONSEIL DE LA TRANSFORMATION DES ENTREPRISES

SERVI PAR NOTRE POSITIONNEMENT

- Banque leader des ETI et des Grandes Entreprises
- 1^{ère} banque des start-up

ET PAR NOS MOYENS D'ACTION



AVEC POUR OBJECTIFS

- Doubler le nombre de start-up clientes à projet « qualifié » à horizon 2020
- 5 à 10% des investissements en capital du réseau France vers les entreprises innovantes

A teal-colored trapezoidal shape, wider on the left and narrower on the right, serving as a background for the section header.

ANNEXES







MERCI

BNP PARIBAS

16, rue de Hanovre 75002 Paris

Tél. : +33 (0)1 55 44 33 22

Fax : +33 (0)1 11 22 33 44

group.bnpparibas