



## COMMUNIQUE DE PRESSE

Conformément à l'intention dont il avait fait part à l'Assemblée Générale des actionnaires le 11 mai 2011, M. Michel Pébereau a demandé au Conseil d'Administration de mettre fin à ses fonctions de Président au 1<sup>er</sup> décembre 2011 et de nommer M. Baudouin Prot Président de manière concomitante. En accord avec M. Baudouin Prot, il a proposé de nommer simultanément M. Jean-Laurent Bonnafé Directeur Général.

En accord avec M. Baudouin Prot, M. Jean-Laurent Bonnafé a proposé au Conseil d'Administration de renouveler les fonctions de Directeur Général Délégué de M. Georges Chodron de Courcel et de nommer deux nouveaux Directeurs Généraux Délégués : MM. Philippe Bordenave et François Villeroy de Galhau.

Lors de sa séance du 1<sup>er</sup> décembre 2011, le Conseil d'Administration a accepté ces propositions. Il a nommé Michel Pébereau Président d'Honneur.

Le Conseil a rendu hommage à la vision stratégique et à l'œuvre exceptionnelle de Michel Pébereau. Au cours des 18 dernières années la BNP, privatisée et profondément modernisée, est devenue BNP Paribas à l'issue d'une fusion exemplaire. Elle est passée du statut de banque française traditionnelle à celui d'une des banques européennes d'envergure mondiale figurant parmi les plus solides et les mieux notées. Le Conseil a également salué l'action de Baudouin Prot qui, comme Directeur Général, a depuis 2003 mené à bien l'acquisition d'une dimension européenne par le Groupe et assuré avec succès son pilotage à travers une crise financière sans précédent.

Le Conseil a affirmé toute sa confiance dans la nouvelle équipe dirigeante pour assurer l'avenir du Groupe dans l'intérêt de ses clients, de ses actionnaires, de ses collaborateurs et des économies des pays dans lesquels il est implanté.



## A propos de BNP Paribas

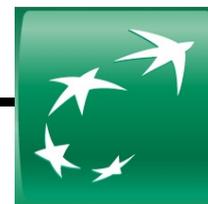
BNP Paribas ([www.bnpparibas.com](http://www.bnpparibas.com)) est l'une des banques les mieux notées du monde\*. Le Groupe a une présence dans plus de 80 pays et plus de 200 000 collaborateurs, dont plus de 160 000 en Europe. Il détient des positions clés dans ses trois grands domaines d'activité : Retail Banking, Investment Solutions et Corporate & Investment Banking. En Europe, le Groupe a quatre marchés domestiques (la Belgique, la France, l'Italie et le Luxembourg) et BNP Paribas Personal Finance est numéro un du crédit aux particuliers. BNP Paribas développe également son modèle intégré de banque de détail dans la zone Europe Méditerranée et a un réseau important dans l'Ouest des Etats-Unis. Dans ses activités Corporate & Investment Banking et Investment Solutions, BNP Paribas bénéficie d'un leadership en Europe, d'une forte présence dans les Amériques, ainsi que d'un dispositif solide et en forte croissance en Asie.

\*Notée AA- par Standard & Poor's.

## Contacts presse :

Antoine Sire	☎ +33 1 40 14 21 06	<a href="mailto:antoine.sire@bnpparibas.com">antoine.sire@bnpparibas.com</a>
Carine Lauru	☎ +33 1 42 98 13 36	<a href="mailto:carine.lauru@bnpparibas.com">carine.lauru@bnpparibas.com</a>
Isabelle Wolff	☎ +33 1 57 43 89 26	<a href="mailto:isabelle.wolff@bnpparibas.com">isabelle.wolff@bnpparibas.com</a>
Pascal Henisse	☎ +33 1 40 14 65 14	<a href="mailto:pascal.henisse@bnpparibas.com">pascal.henisse@bnpparibas.com</a>
Julie Beuter	☎ +33 1 57 43 06 63	<a href="mailto:julie.beuter@bnpparibas.com">julie.beuter@bnpparibas.com</a>
Loubna Sebti	☎ + 33 1 40 14 66 28	<a href="mailto:loubna.sebti@bnpparibas.com">loubna.sebti@bnpparibas.com</a>
Julia Boyce	☎ +33 1 43 16 82 04	<a href="mailto:julia.boyce@bnpparibas.com">julia.boyce@bnpparibas.com</a>





## COMMUNIQUE DE PRESSE

# Nouvelle organisation de la Direction Générale de BNP Paribas

Jean-Laurent Bonnafé, Administrateur-Directeur Général, a présenté la nouvelle organisation de BNP Paribas, à l'occasion de la séance du 1<sup>er</sup> décembre du Conseil d'Administration.

BNP Paribas compte désormais trois Directeurs Généraux Délégués : Georges Chodron de Courcel, Philippe Bordenave et François Villeroy de Galhau.

▷ Georges Chodron de Courcel supervise des activités confiées à deux Directeurs Généraux Adjointes :

- Alain Papiasse, responsable de Corporate and Investment Banking
- Jacques d'Estais, responsable d'Investment Solutions, qui supervise également BNP Paribas Personal Finance, et International Retail Banking.

▷ Philippe Bordenave, Chief Operating Officer, est en charge de Finances Groupe, du Conseil stratégique, du Développement, de l'ALM-Trésorerie et de l'ensemble ITP (Informatique-Technologie-Processus) qui regroupe notamment les Systèmes d'Information, les Achats et l'Immobilier d'exploitation.

▷ François Villeroy de Galhau est en charge de la Banque de détail dans les marchés domestiques du groupe (BDDF en France, BNP Paribas Fortis en Belgique, BNL en Italie, BGL BNP Paribas au Luxembourg) et des métiers associés (Cortal Consors, Arval, BNP Paribas Leasing Solutions). Lui sont rattachées les missions transversales Retail Banking, placées sous la responsabilité d'Yves Martrenchar, qui continuent à travailler avec les autres activités de banque de détail du groupe.

Font leur entrée au Comité Exécutif du Groupe : Marie-Claire Capobianco (qui devient responsable de la Banque de Détail en France), Stefaan Decraene (Responsable d'International Retail Banking, qui regroupe Europe Méditerranée et BancWest), Yann Gérardin (Responsable du métier Equities & Commodity Derivatives), Frédéric Janbon (Responsable du métier Fixed Income), Thierry Laborde (Responsable de BNP Paribas Personal Finance), Eric Lombard (Responsable du métier Assurances) et Eric Raynaud (Responsable de la région Asie-Pacifique).

Ils rejoignent ainsi au Comité Exécutif Jean-Laurent Bonnafé, Georges Chodron de Courcel, Philippe Bordenave, François Villeroy de Galhau, Alain Papiasse, Jacques d'Estais, Jean Clamon, Fabio Gallia, Max Jadot, Frederic Lavenir et Michel Konczaty.



Enfin, Thierry Varène, outre ses actuelles responsabilités au sein de CIB, devient Délégué auprès de Jean-Laurent Bonnafé pour la Grande clientèle.

Commentant cette nouvelle organisation, Jean-Laurent Bonnafé a indiqué : « Elle permettra au groupe d'exprimer tout son potentiel dans ses domaines d'excellence : les métiers de banque de détail, les métiers mondiaux liés aux grandes clientèles et aux marchés de capitaux, les plateformes spécialisées de collecte d'épargne et de crédit ainsi que les réseaux internationaux. Le regroupement sous la responsabilité de Philippe Bordenave de l'ensemble des outils de pilotage économique et financier, ainsi que des moyens opérationnels, sera également un facteur de cohérence accrue. Avec Georges Chodron de Courcel, François Villeroy de Galhau, Philippe Bordenave, le Comité Exécutif et toute l'équipe dirigeante de BNP Paribas, nous allons poursuivre le travail de transformation et de consolidation qui permettra à notre entreprise de s'affirmer toujours comme l'un des acteurs bancaires les plus performants et appréciés de ses clients. Il continuera ainsi, comme vient de le confirmer Standard and Poors en maintenant sa notation AA- avec perspective stable, à figurer parmi les groupes bancaires les plus solides.»

Annexes : liste du comex, CV des nommés, Organigramme

#### A propos de BNP Paribas

BNP Paribas ([www.bnpparibas.com](http://www.bnpparibas.com)) est l'une des banques les mieux notées du monde\*. Le Groupe a une présence dans plus de 80 pays et plus de 200 000 collaborateurs, dont plus de 160 000 en Europe. Il détient des positions clés dans ses trois grands domaines d'activité : Retail Banking, Investment Solutions et Corporate & Investment Banking. En Europe, le Groupe a quatre marchés domestiques (la Belgique, la France, l'Italie et le Luxembourg) et BNP Paribas Personal Finance est numéro un du crédit aux particuliers. BNP Paribas développe également son modèle intégré de banque de détail dans la zone Europe Méditerranée et a un réseau important dans l'Ouest des Etats-Unis. Dans ses activités Corporate & Investment Banking et Investment Solutions, BNP Paribas bénéficie d'un leadership en Europe, d'une forte présence dans les Amériques, ainsi que d'un dispositif solide et en forte croissance en Asie.

\*Notée AA- par Standard & Poor's.

#### Contacts presse :

Antoine Sire	☎ +33 1 40 14 21 06	<a href="mailto:antoine.sire@bnpparibas.com">antoine.sire@bnpparibas.com</a>
Carine Lauru	☎ +33 1 42 98 13 36	<a href="mailto:carine.lauru@bnpparibas.com">carine.lauru@bnpparibas.com</a>
Isabelle Wolff	☎ +33 1 57 43 89 26	<a href="mailto:isabelle.wolff@bnpparibas.com">isabelle.wolff@bnpparibas.com</a>
Pascal Henisse	☎ +33 1 40 14 65 14	<a href="mailto:pascal.henisse@bnpparibas.com">pascal.henisse@bnpparibas.com</a>
Julie Beuter	☎ +33 1 57 43 06 63	<a href="mailto:julie.beuter@bnpparibas.com">julie.beuter@bnpparibas.com</a>
Loubna Sebti	☎ + 33 1 40 14 66 28	<a href="mailto:loubna.sebti@bnpparibas.com">loubna.sebti@bnpparibas.com</a>
Julia Boyce	☎ +33 1 43 16 82 04	<a href="mailto:julia.boyce@bnpparibas.com">julia.boyce@bnpparibas.com</a>





## Comité Exécutif de BNP Paribas

Jean-Laurent BONNAFE – Administrateur Directeur général

Georges CHODRON DE COURCEL – Directeur général délégué

Philippe BORDENAVE – Directeur général délégué

François VILLEROY de GALHAU – Directeur général délégué

Alain PAPIASSE – Directeur général adjoint – Corporate & Investment Banking

Jacques d'ESTAIS – Directeur général adjoint – Investment Solutions, Personal Finance, International Retail Banking

Jean CLAMON – Délégué général – Conformité et coordination du contrôle interne

Marie-Claire CAPOBIANCO – Banque de Détail en France

Stefaan DECRAENE – International Retail Banking

Fabio GALLIA – BNL

Yann GERARDIN – Equities & Commodity Derivatives

Max JADOT – BNP Paribas Fortis

Frédéric JANBON – Fixed Income

Michel KONCZATY – Group Risk Management

Thierry LABORDE – BNP Paribas Personal Finance

Frédéric LAVENIR – Ressources Humaines Groupe

Eric LOMBARD – BNP Paribas Cardif

Eric RAYNAUD – Asie-Pacifique





# BIO BAUDOUIN PROT

## FORMATION ET DEBUTS

Baudouin Prot est diplômé d'HEC en 1972, et de l'Ecole Nationale d'Administration (Promotion Guernica 1976). A l'issue de ce cursus, Baudouin Prot rejoint l'Inspection Générale des Finances où il passe 4 ans (1976-1980) avant d'être nommé adjoint au Directeur Général de l'énergie et des matières premières au Ministère de l'Industrie où il reste 3 ans (1980-1983).

## CARRIERE AU SEIN DE LA BANQUE

Baudouin Prot intègre la Banque Nationale de Paris le 1er juillet 1983 en tant que Directeur adjoint à la Banque Nationale de Paris Intercontinentale, avant de prendre la direction du Département Europe en janvier 1985. Il rejoint la Direction Centrale des Réseaux en avril 1987. Il assure la responsabilité des réseaux en France de 1987 à 1996, devenant successivement Directeur Central en 1990 puis Directeur Général Adjoint en 1992. En 1996, il est nommé Directeur Général de la Banque Nationale de Paris. Puis, au moment de la création de BNP Paribas en 1999, il est nommé Directeur Général Délégué du nouvel ensemble. En mai 2000, il est nommé membre du Conseil d'Administration.

En mai 2003, Michel Pébereau décide de séparer les fonctions de Président et de Directeur Général. Baudouin Prot devient alors Administrateur Directeur Général de BNP Paribas. Aussitôt nommé, il est confronté à un dossier industriel de grande importance, le sauvetage d'Alstom, où il jouera un rôle clé dans la mise au point d'une solution bancaire. En 2006, il mobilise les équipes pour permettre en quelques jours à BNP Paribas de saisir l'opportunité du rachat de BNL, important acteur bancaire en Italie. En 2009, malgré une période de sept mois d'incertitude et au cœur d'une crise financière à laquelle BNP Paribas résiste mieux que la plupart de ses concurrents, il tient le cap du rachat de Fortis Bank – BGL, concrétisant véritablement le dessein européen de BNP Paribas.

En 2005-2006 et en 2009-2010, Baudouin Prot a été Président de la Fédération Bancaire Française (FBF).

Baudouin Prot a été nommé Président par le Conseil d'Administration le 1<sup>er</sup> décembre 2011.

## SES DISTINCTIONS

En 2006, il est élu « Financier de l'Année » à la suite du succès de l'acquisition de BNL. Il le sera à nouveau en 2009, conjointement avec Michel Pébereau, pour la bonne tenue du groupe BNP Paribas dans la crise financière.

En 2007, Baudouin Prot est distingué aux Etats-Unis par la Foreign Policy Association en recevant le prix « Responsabilité sociale de l'entreprise ».

En 2009, il est élu « Stratège de l'année » par La Tribune, notamment grâce au rachat de Fortis.

En 2010, il est élu Meilleur dirigeant bancaire Européen par la revue Institutional Investor. Il est nommé Officier dans l'Ordre National de la Légion d'Honneur.





## BIO JEAN-LAURENT BONNAFÉ

### FORMATION ET DEBUTS

Jean-Laurent Bonnafé est ingénieur, diplômé de l'École Polytechnique et de l'École des mines (Paris). Après ses études, M. Bonnafé rejoint le Ministère de l'Industrie, puis devient conseiller technique au cabinet du Ministre du Commerce extérieur.

### CARRIERE AU SEIN DE LA BANQUE

Jean-Laurent Bonnafé entre à la BNP en 1993 à la Direction des Grandes Entreprises. En 1997, il est nommé responsable de la stratégie et du développement. À la suite de la fusion de la BNP avec Paribas en 2000, il pilote le processus d'intégration des deux Banques.

Jean-Laurent Bonnafé entre au Comité exécutif de BNP Paribas en 2002 et devient responsable de la banque de détail en France. Après l'acquisition de la banque italienne BNL en 2006, il en est nommé Administrateur Délégué et pilote son intégration dans le groupe BNP Paribas. En 2008, il accède à la fonction de Directeur Général délégué de BNP Paribas et il est nommé responsable de l'ensemble des activités de banque de détail du groupe.

Tout en conservant ses autres fonctions au sein du groupe, Jean-Laurent Bonnafé devient CEO de Fortis Bank, suite à son acquisition par BNP Paribas en mai 2009. À ce poste, il en dirige l'intégration et le redressement sous la marque BNP Paribas Fortis.

Au cours de l'assemblée générale annuelle tenue le 12 mai 2010, Jean-Laurent Bonnafé est élu membre du conseil d'administration du groupe BNP Paribas. Par ailleurs, M. Bonnafé siège aux conseils d'administration de BNL, de BNP Paribas Fortis, de BNP Paribas Personal Finance et de Carrefour.

Jean-Laurent Bonnafé a été nommé Directeur Général par le Conseil d'Administration le 1<sup>er</sup> décembre 2011.





# BIO GEORGES CHODRON de COURCEL



## FORMATION

Diplômé de l'Ecole Centrale de Paris en 1971 et Licencié es-Sciences Economiques en 1972.

## CARRIÈRE AU SEIN DE LA BANQUE

Georges Chodron de Courcel a débuté sa carrière à la Banque Nationale de Paris où il a exercé un certain nombre de responsabilités. Après 6 ans passés à la Banque Commerciale, il a été nommé responsable des Etudes Financières puis du Département Bourse et Gestion Mobilière. En 1989, il est devenu Directeur de la Direction des Affaires Financières et des Participations Industrielles et Président de Banexi. En janvier 1991, il a été nommé Responsable de la Division Financière puis de Banque et Finance International en 1996. Après la fusion avec Paribas en août 1999, il a été nommé Membre du Comité Exécutif et Responsable de la Banque de Financement et d'Investissement de BNP Paribas.

Georges Chodron de Courcel est actuellement Directeur Général Délégué et supervise les activités Corporate and Investment Banking, Investment Solutions, BNP Paribas Personal Finance, et International Retail Banking.

Georges Chodron de Courcel est Administrateur de Alstom, Bouygues, FFP et Nexans, Membre du Conseil de Surveillance de Lagardère, et Censeur de Safran et Scor.





# BIO PHILIPPE BORDENAVE

## FORMATION ET DEBUTS

Philippe Bordenave est diplômé de deux grandes écoles : l'École Polytechnique et l'École Nationale d'Administration. Il débute sa carrière au sein du ministère de l'Économie, des finances et de l'industrie, à la Trésorerie française (Direction du budget).

## CARRIERE AU SEIN DE LA BANQUE

Philippe Bordenave intègre la BNP en 1985 et travaille dans le développement des activités des marchés financiers. Il est adjoint au directeur des Marchés et de la Trésorerie en 1987 puis devient Directeur de la Salle des Marchés de Paris en 1990. Il dirige la division Global Markets de 1993 à 1997, et dans cette fonction se distingue en accélérant le développement des transactions sur instruments financiers dérivés, ce qui assure à la BNP l'acquisition d'une part importante de ces marchés au niveau mondial.

Nommé au poste de directeur financier de la BNP en 1998, il joue un rôle important dans la fusion entre la BNP et Paribas. Il devient Directeur financier du groupe BNP Paribas en 2000, membre du comité exécutif du groupe et, depuis septembre 2008, Directeur Général Adjoint. Il a joué un rôle important dans le processus d'acquisition de Fortis. Depuis le 1er mars 2011, le métier ALM Trésorerie lui est rattaché.

Le 1<sup>er</sup> décembre 2011, il devient Directeur Général Délégué en charge de Finances Groupe, du Conseil stratégique, du Développement, de l'ALM-Trésorerie et de l'ensemble ITP (Informatique-Technologie-Processus).





# BIO FRANÇOIS VILLEROY DE GALHAU

## FORMATION ET DEBUTS

François Villeroy de Galhau est diplômé de l'École polytechnique (promotion X 1978) et de l'École nationale d'administration (ENA 1984, promotion Louise Michel).

## DEBUTS DANS LE PUBLIC

François Villeroy de Galhau est d'abord Inspecteur des Finances (1984-1988). Il devient Conseiller Europe au cabinet de Pierre Bérégovoy (1990-1993), et exerce diverses responsabilités à la direction du Trésor (1993-96), puis comme conseiller financier à Bruxelles. Il participe à ce titre à la création de l'euro. Il est ensuite Directeur de cabinet de Dominique Strauss-Kahn (1997-1999) puis de Christian Sautter (1999-2000) au ministère de l'Economie et des Finances. Il est par la suite Directeur général des impôts de 2000 à 2003.

## CARRIERE AU SEIN DE LA BANQUE

En 2003, François Villeroy de Galhau devient PDG de Cetelem, société de crédit à la consommation du groupe BNP Paribas. Après la fusion de Cetelem et d'UCB, il devient PDG de BNP Paribas Personal Finance (2007), puis responsable de BDDF, la banque de détail du groupe en France et rentre au comité exécutif de BNP Paribas (2008).

Le 1<sup>er</sup> décembre 2011 il devient Directeur Général Délégué en charge de la banque de détail dans les marchés domestiques et des métiers associés (Cortal Consors, Arval, BNP Paribas Leasing Solutions).





## BIOGRAPHIE ALAIN PAPIASSE

Alain Papiasse est Directeur Général Adjoint de BNP Paribas, Responsable de BNP Paribas Corporate and Investment Banking (CIB), membre du Comité Exécutif du groupe BNP Paribas.

Alain Papiasse est entré au Crédit Lyonnais en 1973 et y a effectué une large partie de sa carrière au cours des trente années suivantes. En 2003, lors du rachat du Crédit Lyonnais par le Crédit Agricole, il est devenu membre du Comité Exécutif du Groupe Crédit Agricole et Directeur Général Adjoint de Crédit Agricole Indosuez devenu Calyon par la suite.

Alain Papiasse a rejoint le Groupe BNP Paribas en Janvier 2005, en tant que responsable d'Investment Solutions. Il a été nommé responsable de BNP Paribas CIB en Avril 2009.

Alain Papiasse est diplômé du Centre d'Etudes Supérieures de Banque (CESB) et du Centre de Perfectionnement Aux Affaires (CPA).





## BIOGRAPHIE JACQUES D'ESTAIS

Jacques d'Estais est Directeur général adjoint de BNP Paribas, Responsable de BNP Paribas Investment Solutions (IS), BNP Paribas Personal Finance, et International Retail Banking. Il est membre du Comité Exécutif du groupe BNP Paribas.

Jacques d'Estais est titulaire d'un diplôme de l'École des Sciences Économiques et Commerciales (ESSEC), obtenu en 1981.

Jacques d'Estais a rejoint Paribas en 1983 au sein du département des Services Bancaires aux Entreprises, à Paris, poursuivant ensuite sa carrière au sein du département Trésorerie en 1986.

Il est transféré en 1988 à Paribas Londres au titre de responsable mondial des activités Options sur taux d'intérêt avant d'être nommé responsable mondial des activités Dérivés actions, en 1991.

À partir de 1995, Jacques d'Estais est en poste au Japon comme directeur général de Paribas Capital Markets Japan. En janvier 1999 il revient à Londres pour y occuper la fonction de secrétaire général du métier Fixed Income.

En juin 2000, il est nommé responsable mondial du métier Fixed Income pour BNP Paribas. Ce pôle englobe toutes les activités d'obligations, d'instruments dérivés et de change au niveau mondial.

En décembre 2005, il est nommé responsable du pôle Banque de Financement et d'Investissement.

En février 2009, Jacques d'Estais est nommé responsable du pôle Investment Solutions.





## BIOGRAPHIE MARIE-CLAIRE CAPOBIANCO



Marie-Claire Capobianco est Responsable de la banque de détail en France de BNP Paribas, et membre du Comité Exécutif du groupe BNP Paribas.

Entrée en 1977 au sein du Groupe BNP Paribas, Marie-Claire Capobianco débute sa carrière au sein de la filière entreprises dans la région de Marseille. Après un passage de quatre ans à l'inspection générale de la banque en tant qu'inspecteur puis de chef de mission, elle prend la responsabilité du marché des Particuliers et des Professionnels dans le groupe de Nantes, avant d'être nommée à la tête du groupe d'agences de Toulon, puis d'Evry. En novembre 2002, la banque lui confie la direction de la Banque Privée pour l'ensemble de la France.

A partir de 2007, suite à l'acquisition de BNL, elle assure également une fonction de gouvernance pour la Banque Privée en Italie.

En novembre 2008, dans le cadre de la constitution de l'ensemble Retail Banking BNP Paribas, elle est chargée de piloter le développement de la Banque Privée dans tous les pays où BNP Paribas dispose de réseaux de clientèle domestique.





## BIOGRAPHIE STEFAAN DECRAENE

Stefaan Decraene est Responsable d'International Retail Banking, et membre du Comité Exécutif du groupe BNP Paribas.

Stefaan Decraene débute sa carrière en 1988 au sein de Bacob Banque où il a exercé plusieurs fonctions (Analyste de crédits, Corporate banker, Directeur régional PME Anvers et Limbourg, Directeur du Corporate banking) jusqu'en 1998. A cette date, il est devenu Directeur de l'Investment banking d'Artesia Banking Corporation puis Président du comité de direction d'Artesia Securities de 2000 à juillet 2001.

De juillet 2001 à novembre 2001 Stefaan Decraene a été Responsable du Wholesale banking de Dexia Banque Belgique, de novembre 2001 à août 2002 Président du comité de direction Banque Artesia Nederland puis, d'août 2002 à juillet 2003, membre du comité de direction de Dexia Bank Nederland.

Au sein de Dexia Banque Belgique, il a été membre du comité de direction (juillet 2003 à janvier 2006), Président du comité de direction (janvier 2006 à août 2011) et membre du Comité de direction de Dexia S.A. (responsable pour les activités Retail et Commercial Banking pour la Belgique, la Turquie et le Luxembourg) puis responsable d'AMS (Assurances, Asset Management et Investment services) de novembre 2008 à août 2011.

Stefaan Decraene est licencié en sciences économiques appliquées - Université Catholique de Leuven.





## BIOGRAPHIE YANN GÉRARDIN

Yann Gérardin est Responsable du métier Global Equities & Commodity Derivatives. Il est membre du Comité Exécutif du groupe BNP Paribas.

Yann Gérardin a rejoint la BNP en 1987, où il crée l'activité Dérivés Actions, avant d'être nommé Responsable mondial de l'entité Dérivés Actions de BNP Paribas en 1999. Début 2005, il prend la responsabilité de la division Actions et Dérivés Actions de BNP Paribas, entité à laquelle sera intégrée l'activité Dérivés de Matières Premières la même année.

Yann Gérardin est diplômé d'HEC, Sciences Po, et a une licence en économétrie.





## BIOGRAPHIE FREDERIC JANBON

Frédéric Janbon est Responsable de BNP Paribas Fixed Income et membre du Comité Exécutif du groupe BNP Paribas.

Diplômé de INA PG (Agro Paris), promotion 1984, il a commencé sa carrière à Paribas Londres en 1988, dans le trading d'options et de swaps. Il a ensuite occupé différentes fonctions dans le département Derivatives sales and trading à Londres, Paris et Tokyo.

En janvier 2001, à la suite de la fusion de BNP et Paribas, il est nommé Global Head of Interest Rate Groups puis Global Head of Fixed Income trading en janvier 2005. Il occupe sa fonction actuelle de Global Head of Fixed Income de BNP Paribas depuis décembre 2005.

Frédéric Janbon est membre du conseil de l'AFME (Association for Financial Markets in Europe) et de la GFMA (Global Financial Markets Association).





## BIOGRAPHIE THIERRY LABORDE

Thierry Laborde est Responsable de BNP Paribas Personal Finance, et membre du Comité Exécutif du groupe BNP Paribas.

Thierry Laborde a fait toute sa carrière au sein de la Banque de détail en France, hormis un passage de quatre ans à l'inspection générale de BNP Paribas dont deux ans comme chef de mission. Il a successivement dirigé les implantations de BNP Paribas en Alsace, puis celle du Sud-Est de la France pour enfin assumer en 2006 la responsabilité des Réseaux de Proximité de la Banque de Détail en France.

Il est diplômé en Sciences Économiques.





## BIOGRAPHIE ERIC LOMBARD

Eric Lombard est Responsable du métier Assurances (BNP Paribas Cardif), et membre du Comité Exécutif du groupe BNP Paribas.

De 1989 à 1993, Eric Lombard a été successivement Conseiller technique au sein du Cabinet de Louis Le Pensec, porte-parole du Gouvernement (1989 - 1991), Conseiller auprès de Michel Sapin, ministre délégué à la Justice (1991 - 1992), puis ministre de l'Economie et des Finances (1992 - 1993).

Il rejoint Paribas en avril 1993 comme responsable Fusions et acquisition dans le secteur bancaire et le secteur de l'assurance, puis responsable du Financial Institutions Group et membre du Comité Exécutif de ce département de 1997 à 1999. Il est ensuite nommé responsable du Financial Institutions Group de BNP Paribas en septembre 1999 et membre du Comité exécutif de la Banque de Financement et d'Investissement, avant de prendre la responsabilité des Relations Entreprises et Institutionnels en septembre 2002.

Il devient en 2004 Directeur général de BNP Paribas Assurance, pôle assurance vie et dommage de BNP Paribas et membre du Comité de Direction Générale du pôle Investment Solutions.

Eric Lombard est diplômé de l'Ecole des Hautes Etudes Commerciales (HEC).





## BIOGRAPHIE ERIC RAYNAUD

Eric Raynaud est Responsable de la région Asie-Pacifique pour BNP Paribas, et membre du Comité Exécutif du groupe BNP Paribas.

Eric Raynaud a démarré sa carrière en 1981 à la Banque Indosuez en tant que Client Relationship Manager à Singapour, en Arabie Saoudite et ensuite à Hong Kong où il s'est concentré sur les activités de marchés. Après son retour en France en 1987, il a été nommé Global Head of Forex en 1993 et il est retourné à Singapour en tant que Head of Fixed Income and Treasury Asia/Pacific en 1995.

Eric Raynaud a rejoint la BNP en mai 1997 avec des responsabilités similaires toujours à Singaour. Puis il est retourné à Paris en tant que Head of Fixed Income France en 2002. En janvier 2004, il a été nommé Head of Coverage and Territories Europe, supervisant les équipes de gestion de la relation avec les grandes entreprises françaises et européennes et coordonnant leurs actions en Europe. Il a ensuite été nommé Head of Structured Finance et Head of Loan and Portfolio Management pour BNP Paribas CIB en décembre 2005.

En juin 2008, Eric Raynaud a été nommé Global Head of Client Coverage & Loan and Portfolio Management. En mai 2009, il a été désigné Chief Operating Officer de Fortis Bank et Responsable de BNP Paribas Fortis CIB.





## BIOGRAPHIE THIERRY VARENE

Thierry Varène est Responsable mondial du Métier Corporate Finance, Responsable d'Investment Banking Europe, Délégué auprès de Jean-Laurent Bonnafé pour la Grande clientèle.

Après un passage à la Banque Vernes, Thierry Varène est entré dans le groupe Barclays en 1982. Il a passé près de 13 ans chez Barclays Bank et dans sa filiale de Banque d'Investissement BZW. Il a occupé différentes responsabilités couvrant l'ensemble des activités de financement et de marchés ainsi que les grands clients en France et les activités Corporate Banking Européennes, puis l'ensemble des activités de fusion-acquisition non domestiques depuis Londres.

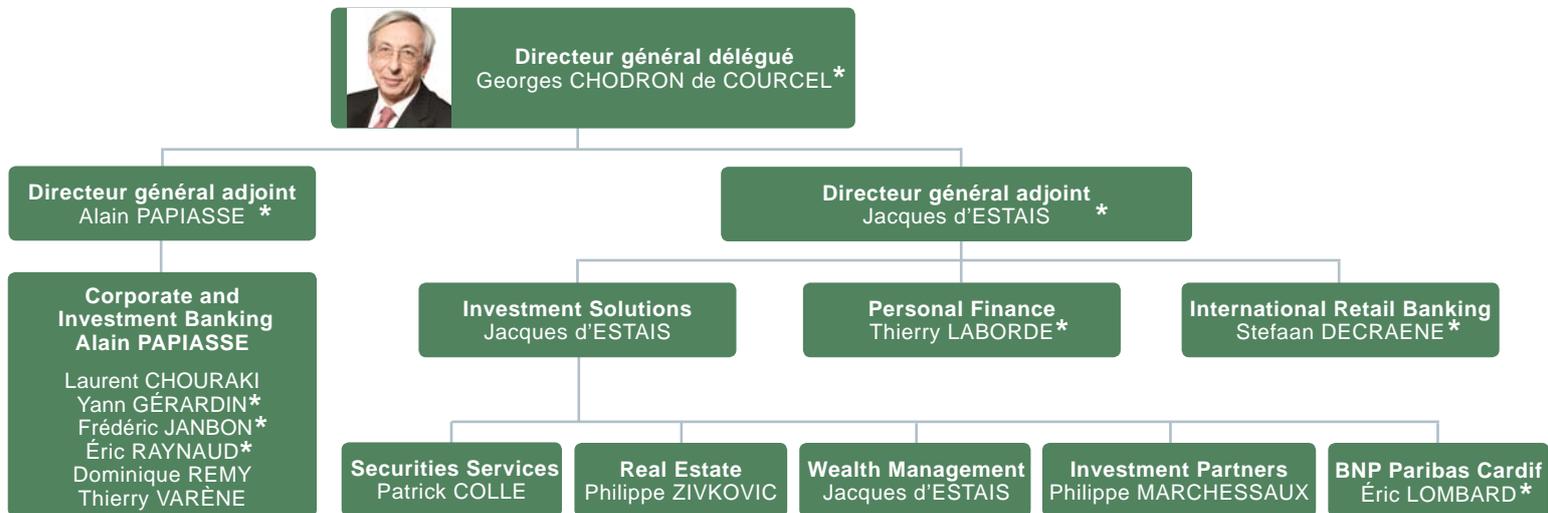
Entré chez Paribas en 1995, il devient Responsable du Métier Conseil en 1997 puis du Corporate Finance nouvellement créé en 1998. En 2000, il est nommé Responsable mondial du Corporate Finance de BNP Paribas, puis Responsable de la Couverture Clients et Territoires Europe ainsi que de Financial Institutions Group (FIG).

Thierry Varène est diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris et diplômé d'Etudes Supérieures de Droit Public et de Droit des Affaires.

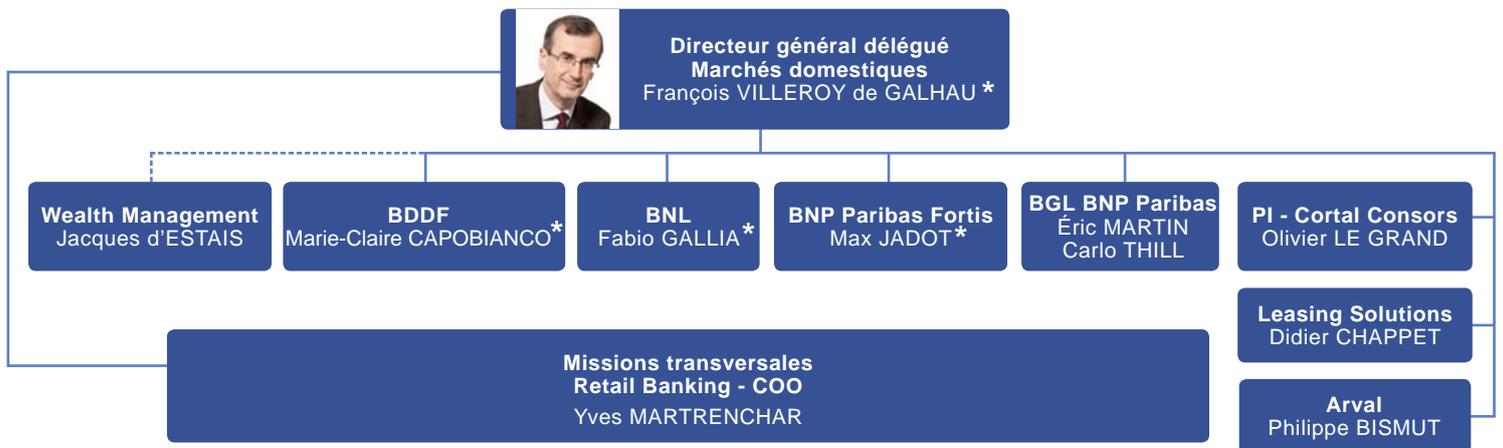


# L'organisation

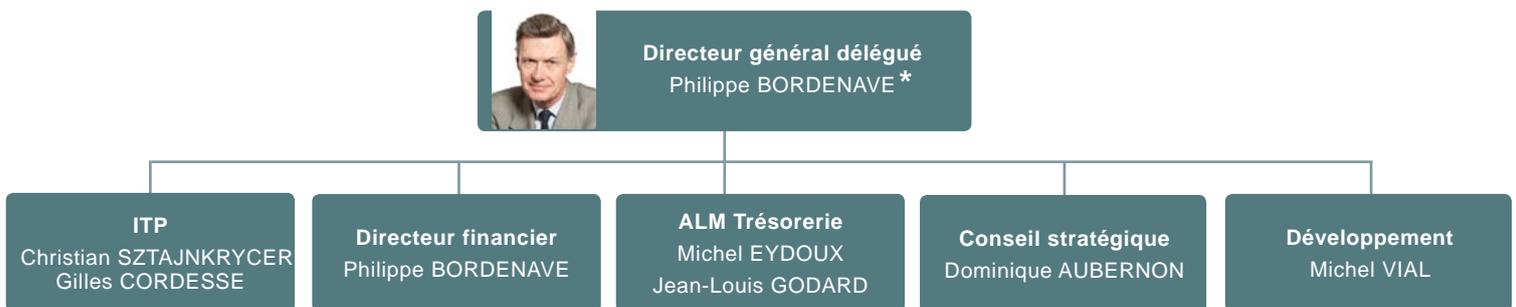
Corporate and Investment Banking, Investment Solutions, Personal Finance, International Retail Banking



## Marchés domestiques



Finances Groupe, Conseil stratégique, Développement, ALM Trésorerie, Informatique Technologie et Processus



\* Membres du Comité exécutif du groupe

