



Madame, Monsieur,

Les activités bancaires et financières traversent depuis 18 mois une crise sans précédent. Depuis la faillite de Lehman Brothers, en septembre 2008, la crise a entraîné une instabilité exceptionnelle des marchés financiers et une forte baisse de la Bourse. Fidèle à notre règle de transparence, notre groupe a donc choisi d'annoncer, dès le 16 décembre dernier, que ses activités de banque de financement et d'investissement avaient souffert au quatrième trimestre.

Pour autant, BNP Paribas reste largement bénéficiaire sur l'année 2008. Votre banque est l'un des acteurs mondiaux ayant le mieux résisté à la crise, dans la durée. Sa force résulte d'une gestion rigoureuse et d'une activité profondément ancrée dans l'économie réelle. Deux faits concrets illustrent cet ancrage :

- La banque de détail – qui est au service direct des ménages et des entreprises en France et dans le monde – représente plus de 80% de notre activité en 2008, si on y inclut l'assurance et la gestion de l'épargne.
- À fin novembre, nos encours de crédit en France sont en forte croissance, de 8% par rapport à l'an dernier. Le financement des projets de nos clients, c'est notre raison d'être. C'est notre volonté pour 2009 que de continuer à développer le crédit.

Vous souhaitez acquérir un logement, financer vos études, développer ou créer votre entreprise, préparer votre retraite... Nous sommes là pour soutenir vos projets personnels et professionnels. Au-delà de cet engagement, notre mission est plus que jamais de vous conseiller dans cette période troublée. Nous tenons fermement notre cap : être au service de l'économie et de tous nos clients. Toutes les équipes BNP Paribas sont mobilisées dans cette direction.

2009 s'annonce comme une année complexe. Mais notre pays a d'immenses ressources de talent, de connaissance, d'enthousiasme et d'initiative. La mission d'une grande banque, celle de BNP Paribas, est de favoriser l'épanouissement de tous ces atouts dans les meilleures conditions. Nous serons présents au rendez-vous parce que nous sommes toujours parmi les banques les plus solides. Nous vous adressons nos vœux les plus sincères pour cette nouvelle année.

Michel Pébereau
Président de BNP Paribas

Baudouin Prot
Administrateur Directeur
Général de BNP Paribas