



Des fondations solides

Pour accompagner nos clients
dans le monde entier



Novembre 2013



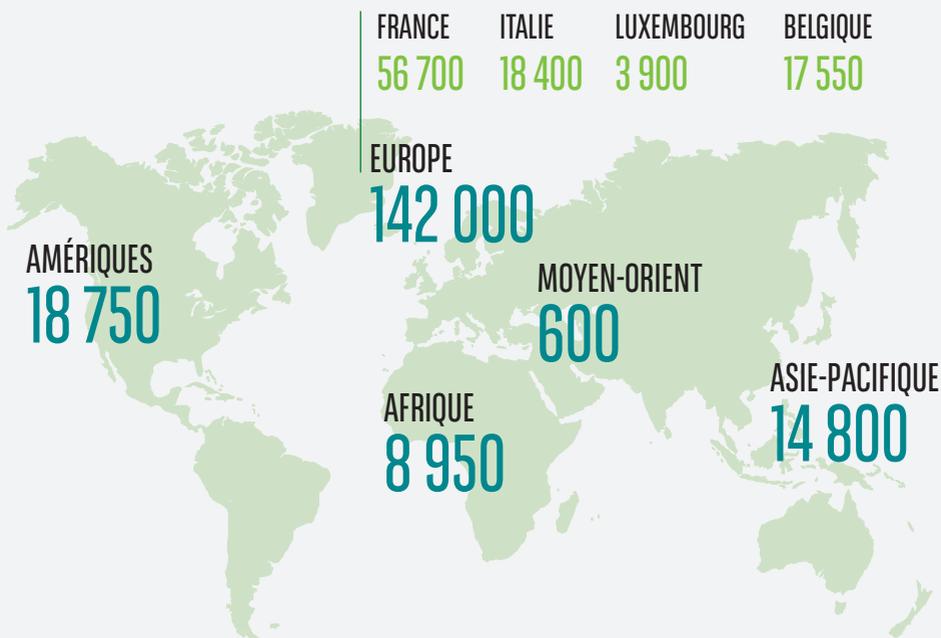
BNP PARIBAS | La banque d'un monde qui change

bnpparibas.com

UNE DIMENSION INTERNATIONALE

⇒ **BNP Paribas, un groupe bancaire européen présent dans près de 80 PAYS**

UN GROUPE D'ENVIRON **185 000** COLLABORATEURS



Nous sommes l'un des principaux acteurs de banque de détail en Europe avec notamment 4 marchés domestiques (France, Italie, Belgique et Luxembourg) et détenons des réseaux aux Etats-Unis, en Turquie et en Afrique.

Nous sommes le principal partenaire bancaire de nombreuses multinationales et institutions financières à travers le monde et grâce à notre présence globale nous accompagnons nos clients dans leurs projets d'expansion à l'international.

UN PARTENAIRE DE CHOIX

➔ La capacité à servir nos clients et à innover est au cœur de notre modèle commercial. Grâce à notre dimension internationale, la coordination de nos métiers et nos solides expertises, nous apportons des solutions globales adaptées aux besoins de notre clientèle diversifiée composée de :

NOS CLIENTS RETAIL BANKING

22 MILLIONS

DE PARTICULIERS, PROFESSIONNELS
ET ENTREPRENEURS

12 MILLIONS

DE CLIENTS ACTIFS POUR
LES ACTIVITÉS DE CRÉDIT
À LA CONSOMMATION

216 000

ENTREPRISES

NOS CLIENTS CORPORATE AND INVESTMENT BANKING (CIB)

10 000

CORPORATES

5 000

INSTITUTIONS FINANCIÈRES

NOS CLIENTS INVESTMENT SOLUTIONS (IS)*

375 000

CLIENTS PRIVÉS

3 000

CLIENTS INSTITUTIONNELS ET ENTREPRISES

*Hors distribution et partenariat

UN BUSINESS MODEL ÉQUILIBRÉ ET DIVERSIFIÉ ...

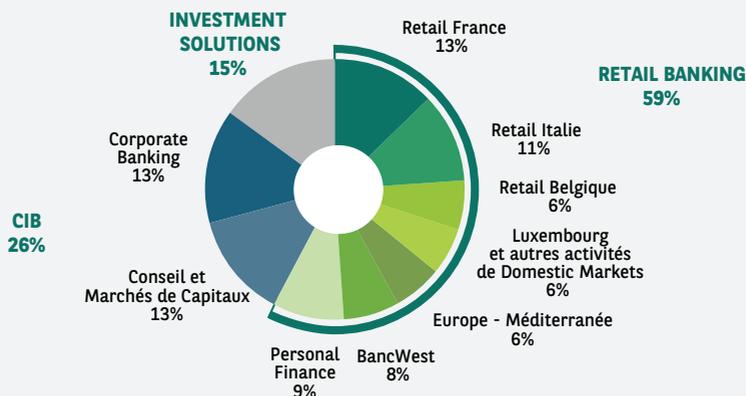
⇒ Nous avons une forte présence dans le domaine du retail banking et détenons des positions clés dans les activités de Corporate and Investment Banking et d'Investment Solutions (métiers liés à la gestion, l'administration de l'épargne et du patrimoine des clients)

Notre business model équilibré et diversifié s'articule sur ces trois domaines d'activité avec une allocation des fonds propres suivant approximativement la répartition :

1/2 Retail Banking, 1/3 CIB et 1/6 Investment Solutions

Nos différentes franchises offrent une gamme complète de solutions répondant aux besoins des clients et couvrant les moyens de paiement, la gestion des dépôts, les financements traditionnels ou spécialisés, l'épargne de placement, la protection, la gestion institutionnelle et privée, la conservation et les services du métier titre, le cash management, les produits de taux et de change ainsi que les services que propose la banque d'investissement comme l'accès aux marchés financiers et les solutions de financements structurés, le conseil et la couverture des risques sur tous types d'actifs.

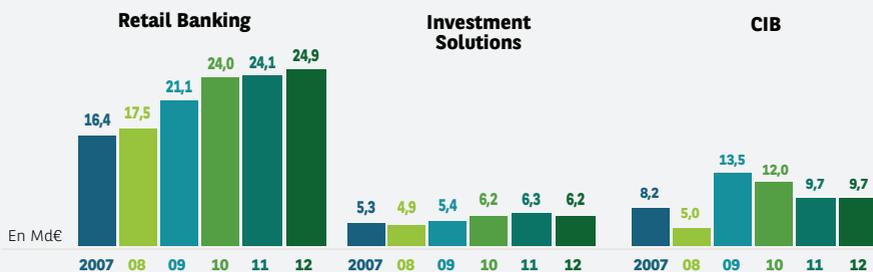
Un business mix diversifié : fonds propres alloués Bâle 2.5* par métier au 30.09.2013



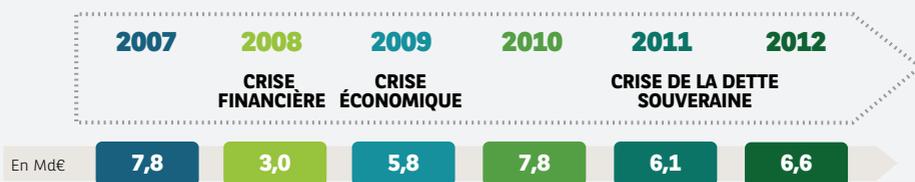
*CRD3

QUI PERMET DE RÉSISTER AUX CRISES

Revenus des domaines d'activité*



Résultat net part du Groupe



Le Groupe affiche un résultat net largement positif chaque année en dépit d'environnements parfois difficiles, grâce à la diversification de ses activités et de ses géographies.

BNP Paribas a ainsi dégagé un résultat net part du Groupe de 4,7 Md€ sur les neuf premiers mois de 2013 dans un environnement économique toujours difficile en Europe.

* Y compris 100% de la Banque Privée en France (hors effets PEL/CEL), en Italie, en Belgique et au Luxembourg; données historiques telles que publiées.

UNE POLITIQUE RIGoureuse DE GESTION DES RISQUES

⇒ Nous appliquons une politique rigoureuse en matière de gestion des risques

Coût du risque

Dotations nettes / Encours de crédit à la clientèle (en points de base annualisés)

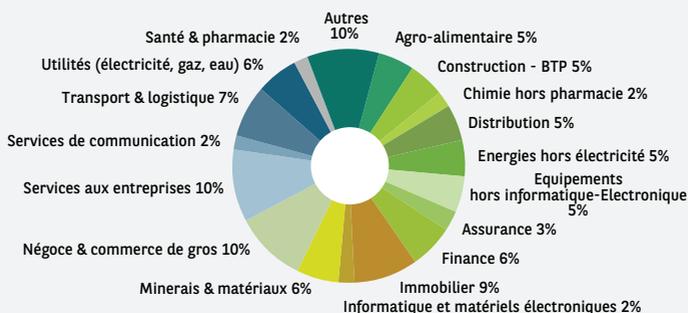


Nous mettons en oeuvre une politique rigoureuse et performante de gestion des risques qui se traduit, malgré une conjoncture économique toujours défavorable en 2013 par un coût du risque de 0,55% des encours de crédit à la clientèle au troisième trimestre 2013.

⇒ Nous avons des engagements diversifiés et de bonne qualité

Ventilation des engagements par secteur d'activité au 30 juin 2013

(Engagements* de la classe d'exposition «entreprises», 512 Md€)



* Total des engagements bruts, bilan et hors bilan, non pondérés : 1 157 Md€ au 30 juin 2013

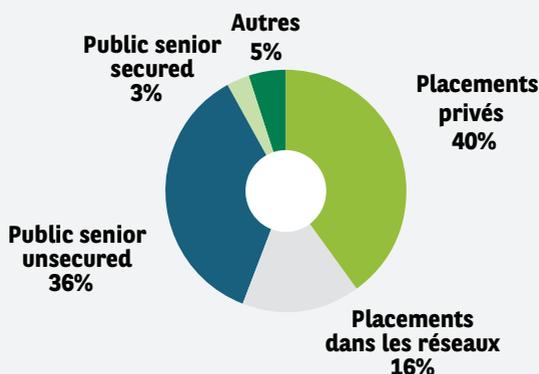
UNE GESTION PROACTIVE ET RIGOREUSE DE LA LIQUIDITÉ

⇒ Nous avons une large réserve de liquidités et un excédent important de ressources stables

- 239 Md€* de réserve de liquidité immédiatement disponible au 30 septembre 2013.
- 95 Md€ d'excédent des ressources stables par rapport aux besoins de financement de l'activité de clientèle au 30 septembre 2013.

⇒ Nous avons un accès continu à des financements à moyen et long terme diversifiés, à de bonnes conditions

**Structure de financement à moyen et long terme 2013 :
37 Md€** réalisés à mi-octobre 2013**



Le programme de financement à moyen et long terme 2013 fixé à 30 Md€, a été entièrement réalisé et à des conditions avantageuses.

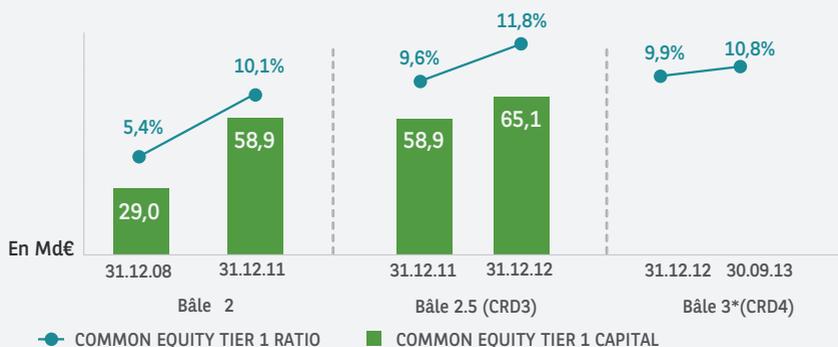
* Dépôts aux banques centrales et actifs disponibles éligibles auprès des banques centrales après haircuts

** Y compris les émissions de fin d'année 2012 au-delà des 34 Md€ réalisés dans le cadre du programme 2012

DES FONDS PROPRES ÉLEVÉS

⇒ Nous sommes l'une des grandes banques internationales les mieux capitalisées selon les nouvelles règles

Une solvabilité élevée



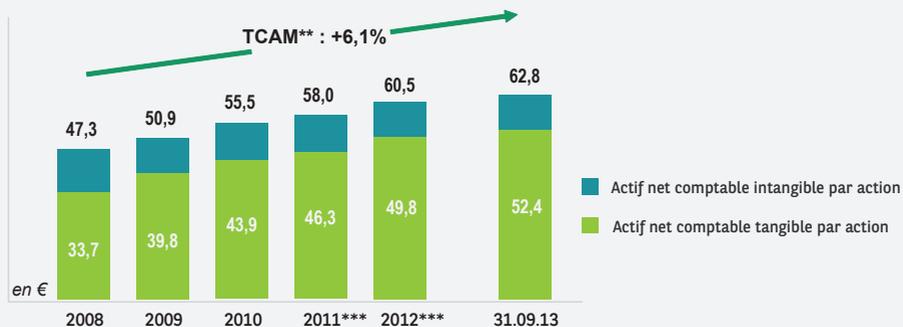
- Le niveau de nos fonds propres de base de première qualité (common equity Tier 1 CET1) **a plus que doublé depuis fin 2008.**
- BNP Paribas s'était fixé l'objectif d'atteindre à la fin 2012 un ratio CET1 à 9% Bâle 3, avec six ans d'avance sur l'application de l'ensemble des règles. Cet objectif a été dépassé.
Au 30 septembre 2013, le ratio de solvabilité CET1 Bâle 3* (fully-loaded) à **10,8%** se situait **parmi les plus élevés des banques internationales.**

* CRD4 (fully-loaded), telle qu'appliquée par BNP Paribas

UNE FORTE CAPACITÉ À CRÉER DE LA VALEUR

⇒ Nous augmentons régulièrement notre actif net comptable par action

Actif net comptable par action *



* Non réévalué

** Taux de Croissance Annualisé Moyen

*** Données retraitées du fait de l'application de l'amendement à la norme IAS 19

L'actif net comptable du Groupe s'est établi à 62,8€ par action au 30 septembre 2013, affichant un taux de croissance annualisé moyen de 6,1% l'an depuis fin 2008. L'actif net comptable tangible (hors écarts d'acquisition et actifs incorporels) s'élevait à plus de 52€ par action à cette même date.

La croissance robuste de la valeur d'actif à travers le cycle reflète la forte capacité de notre Groupe à créer de la valeur.

PLAN DE DÉVELOPPEMENT

Ayant achevé avec succès son plan d'adaptation en 2012, BNP Paribas a relancé en 2013 son développement pour continuer de participer activement au financement de l'économie et répondre aux attentes de ses clients. Le Groupe prépare ainsi son plan de développement 2014-2016 qui sera présenté dans son ensemble, début 2014 et dont les premiers éléments annoncés visent à :

- Simplifier son fonctionnement et améliorer son efficacité opérationnelle avec le lancement d'un programme ambitieux « Simple & Efficient » qui prévoit d'investir dans différents projets pour générer 2 milliards d'euros par an d'économies à partir de 2015 ;

Plans par zone géographique

- Accroître significativement les revenus générés en Asie-Pacifique et en Allemagne, en s'appuyant sur une présence déjà bien établie et en renforçant son dispositif commercial dans ces marchés ;

Plans par métier

- Développer Hello bank!, la première banque mobile européenne, 100% digitale, lancée dans 4 pays en 2013 ;
- Gestion d'Actifs : Renforcer l'offre à destination de la clientèle institutionnelle, créer une des 3 premières plates-formes de distribution en Europe continentale et augmenter les volumes d'actifs sous gestion sur l'Asie-Pacifique et les marchés émergents.

Pour plus d'information et recevoir les dernières publications de BNP Paribas destinées aux investisseurs (communiqués de presse, publications de résultats, etc.),

veuillez consulter le site invest.bnpparibas.com

Le présent document est diffusé sur une base confidentielle et à titre d'information uniquement. Des informations complémentaires sont disponibles sur demande. Les informations et les opinions exprimées dans le présent document ne constituent ni une sollicitation ni une offre d'achat ou de vente d'un quelconque titre financier ou contrat financier ou service de la part de BNP Paribas ou d'une de ses filiales. Aucune entité du Groupe BNP Paribas ne saurait être considérée comme fournissant un conseil, notamment d'ordre juridique, fiscal, comptable ou un conseil en matière d'investissement. Toutes les opinions, les informations et les estimations contenues dans le présent document représentent l'avis de BNP Paribas ou d'une de ses filiales à la date de publication du document en question. Il est sujet à modification et sa diffusion peut être interrompue sans notification préalable. Le présent document ne doit pas être considéré comme étant assez détaillé ni porteur d'un contenu suffisant pour servir de base à une décision d'investissement, et il ne doit en aucun cas remplacer le conseil d'un professionnel. BNP Paribas décline toute responsabilité (i) quant à la pertinence, l'exactitude ou l'opportunité des informations figurant aux présentes, ces dernières n'ayant aucune valeur contractuelle et (ii) pour toute perte, directe ou indirecte, qui pourrait résulter de l'utilisation de ces informations. Les opinions et les estimations figurant dans le présent document représentent notre jugement et sont sujettes à modification sans notification préalable. Toute information du présent document concernant la performance est fournie à titre d'illustration et rien ne garantit qu'une performance indicative pourra être reproduite à l'avenir. Les performances passées ne sont pas un indicateur fiable des performances futures.

Le Groupe, ses filiales et les administrateurs, partenaires, responsables, employés et représentants de ces dernières peuvent être amenés de temps à autre à intervenir à titre de responsable, co-responsable ou garant d'une offre publique ou, en capacité d'acteur principal ou d'agent, à négocier, détenir ou intervenir à titre de teneur de marché, de conseiller, de courtier ou de banquier commercial et/ou d'investissement sur les titres ou les instruments dérivés connexes mentionnés dans le présent document.

BNP Paribas est une société à responsabilité limitée de droit français, dont le siège social se situe 16 boulevard des Italiens, 75009 Paris. BNP Paribas Securities Corp., filiale de BNP Paribas, est une société de courtage-négociation enregistrée aux États-Unis et membre de la FINRA, du NYSE et d'autres grandes places boursières. Pour exécuter des transactions, les clients doivent contacter une agence BNP Paribas dans leur pays de résidence, à moins que la loi ne leur permette d'agir différemment. BNP Paribas a reçu l'agrément de l'Autorité de Contrôle Prudentiel en France. BNP Paribas London Branch (siège social 10 Harewood Avenue, Londres NW1 6AA ; tél. : [44 20] 7595 2000 ; fax : [44 20] 7595 2555) est agréé et supervisé par l'Autorité de Contrôle Prudentiel en France et agréé et soumis à la réglementation partielle de la Financial Services Authority au Royaume-Uni. Des informations sur les détails de cet agrément et de la réglementation par la Financial Services Authority sont disponibles sur demande.

BNP Paribas - Société anonyme au capital de 2.415.479.796 Euros - Immatriculée sous le n° 662 042 449 RCS Paris - Identifiant C.E. FR76662042449 - [Siège social : 16, boulevard des Italiens, 75009 Paris]



BNP PARIBAS

| La banque d'un monde qui change

bnpparibas.com