



The Nuclear Power Note

Bruno Villard, Nicolas Bach et Claude Herskovits, de Corporate Finance chez CIB ont obtenu un Prix de l'Innovation dans la catégorie Produits et Services. Un prix qui récompense une solution financière particulièrement innovante : la Nuclear Power Note, une innovation-clé qui a permis les succès de l'accord entre EDF et British Energy. Bruno Villard, vous êtes responsable d'Energy Group, pouvez-vous nous présenter cette opération ?

Le Nuclear Power Note est un produit coté qui a été proposé aux actionnaires dans le cadre d'une offre publique au Royaume-Uni. Le but était de remporter la recommandation du conseil, ce qui était absolument capital. Au lieu d'offrir simplement un montant en cash (la valeur par action de la société), l'idée était de proposer une autre option : un montant en cash plus une partie conditionnée à la réalisation de paramètres clés potentiels. Je pense que c'est la première fois au Royaume-Uni que ce genre de produit est proposé à des actionnaires.

Nicolas Bach, vous êtes Directeur d'Energy Group au sein de Corporate Finance. Quel rôle a joué le Nuclear Power Note dans cette opération entre EDF et British Energy?

Nous étions en négociation avec des investisseurs potentiels qui, à l'époque, attendaient des niveaux de valorisations élevées, simplement du fait que les cours de l'énergie étaient alors à leurs niveaux les plus hauts. Pour nous, cet instrument était donc la seule façon de combler l'écart entre ce qu'EDF était prêt à offrir et ce que les actionnaires en attendaient réellement. C'est un produit gagnant-gagnant en quelque sorte, aussi bien pour notre client EDF que pour le détenteur de cet instrument.

Bruno Villard, je reviens vers vous, comment avez-vous organisé le travail en équipe ?

Comment nous avons travaillé ? Thierry Barel a mis en place une équipe pluridisciplinaire au sein de Corporate Finance, donc l'équipe Energie dont je suis le représentant ici, l'équipe Royaume Uni, et l'équipe consultative pour les sociétés cotées. Nous nous sommes ensuite mis au travail avec la société et les autres conseillers. Et à certaines étapes du process concernant le Nuclear Power Note, GECD a été impliqué parce que fondamentalement, ce sont eux qui font le market-making (tenue de marché) du produit actuellement.

Claude Herskovits, enfin, en tant que Directeur Général de Corporate Finance Londres, auriez-vous des suggestions à faire pour susciter plus fréquemment des innovations comme celle-ci chez CIB ?

Le travail d'équipe est une part essentielle de notre métier, même au sein de Corporate Finance. Dans notre équipe, on trouve des domaines de compétences très différents, et aussi tous types d'expériences. Je pense que ce process nous a appris qu'il y avait beaucoup de gens brillants dans cette organisation, et aussi beaucoup d'expérience, des bonnes idées, et qu'on savait être créatif. À l'avenir, je pense que dans toutes sortes de situations, la connaissance et l'expérience que nous avons acquises ici pourront être exploitées, et nous pourrons en retirer de quoi affronter d'autres types de situations, même si elles ont très peu de points communs en apparence. C'est un vecteur de créativité qui ne peut qu'être utile et profitable à l'organisation. Cela permettra de faire émerger de nouvelles solutions pour nous démarquer de nos concurrents.

Messieurs Merci !